

Tillsammans för barnens bästa

Minnesanteckningar Styrgruppsmöte

27 oktober 2026

Närvarande:

Karin Dahlqvist Claesson, Enhetschef, Länsgemensam regional stöd, Ordförande

Malin Sjöqvist, Processledare, Länsgemensam regional stöd, Tillsammans för barnens bästa i Sörmland

Nettan Candolf, Processledare, Länsgemensam regional stöd Tillsammans för barnens bästa i Sörmland

~~**Katarina Haddon**, Vård- och omsorgschef, Oxelösunds kommun, rep. Länsstyrgrupp~~

Elisabeth Kantor, Socialchef, Eskilstuna kommun, rep. Länsstyrgrupp

Mari Kampf Westerberg, Divisionschef Psykiatri och funktionshinder, Region Sörmland rep. Länsstyrgrupp

Ester te Poele, Barnhälsovårdsöverläkare, Barnhälsovården, Region Sörmland

Johan Lindeberg, Skolchef, Katrineholms kommun rep. Skolchefsnätverket

Marita Encke Dahlin, Utbildningschef Oxelösunds kommun, rep. Skolchefsnätverket

Statusrapport

Diskussionen fokuserade på risken att implementeringen sker i olika takt mellan huvudmännen, och särskilt att alla verksamheter ännu inte har kommit igång på samma sätt. Framför allt lyftes utmaningar kopplade till regionens implementering och vad detta innebär för det gemensamma arbetet.

- Flera kommuner upplever att arbetet sker i otakt, både internt i den egna organisationen och mellan huvudmännen.
- Kommunerna beskriver att det finns en risk att alla väntar på varandra, men att arbetet behöver fortsätta även om alla inte har kommit lika långt.
- För att skapa framdrift behöver vissa verksamheter gå före och tydligt koppla sina aktiviteter till *Tillsammans för barnens bästa*.
- Det finns behov av att tydliggöra vilket stöd som redan finns och vad som ytterligare behövs för att underlätta implementeringen.
- Från regional nivå lyftes behovet av att stärka förståelsen för modellen, analysera varför budskapet ännu inte nått ut fullt ut och identifiera ytterligare insatser för att öka genomslaget.



- Det konstaterades att flera samtidiga utvecklings- och implementeringsprocesser påverkar möjligheterna att hålla samma takt.
- Frågan väcktes om hur huvudmännen bättre kan möta varandra för att skapa ökad förståelse för respektive förutsättningar och hur kommunerna kan bidra till att lyfta det gemensamma perspektivet.

Beslut: Ett mindre arbetsmöte genomförs mellan Mari, Esther och processledare för att fördjupa dialogen om hur implementeringen kan stödjas och samordnas inom Region Sörmland.

Barnets bästa-person

Bakgrund: Länsstyrgruppen och Skolchefsnätverket har gett styrgruppen mandat och ansvar att förtydliga funktionen *Barnets bästa-person*. Syftet med diskussionen var att resonera kring om funktionen även fortsättningsvis ska finnas inom BVC, förskola, skola och KAA eller om fler verksamheter bör omfattas, samt hur uppdraget kan utformas och implementeras.

- Gruppen diskuterade vilka verksamheter som bör omfattas av funktionen och vilka konsekvenser det får om olika verksamheter har kommit olika långt i implementeringen.
- Det lyftes att det kan vara svårt att etablera funktionen i verksamheter där uppdraget ännu inte är tydligt förankrat eller där medarbetare inte upplever att de fått ett tydligt uppdrag.
- Förändringar inom socialtjänstens arbetssätt, med ökat fokus på tidiga och förebyggande insatser, påverkar också hur funktionen kan utformas och samspela med andra roller och arbetssätt.
- Erfarenheter från kommunernas arbete visar att användningen av modellen har bidragit till att verksamheter i större utsträckning undersöker vilka stödinsatser som kan erbjudas inom den egna organisationen innan man lämnar över ansvaret till någon annan aktör.
- Det framhölls att funktionen sannolikt behöver kunna se olika ut beroende på verksamhetens uppdrag och lokala förutsättningar.
- Samtidigt identifierades en gemensam kärna i uppdraget: att säkerställa att barn och familjer inte tappas bort i processen och att någon håller ihop stödet när flera verksamheter är involverade.
- Gruppen resonerade kring om funktionen bör prövas i fler verksamheter innan en slutlig utformning beslutas.



- Förslag lyftes om att genomföra mindre piloter i olika verksamheter för att skapa praktisk erfarenhet och lärande kring hur uppdraget bäst kan organiseras.

Beslut: Ett förslag tas fram av processledare för fortsatt utveckling av funktionen, inklusive möjligheten att genomföra piloter i olika verksamheter för att samla erfarenheter inför ett förtydligat uppdrag. Arbetet ska följas upp och behandlas vidare i styrgruppen.

Kommunikationsplan

Processledare har färdigställt kommunikationsplanen utifrån styrgruppens tidigare reflektioner.

- Ett justeringsförslag lyftes kring skrivningar om styrning och ledning. Gruppen bedömde att ledningens uppgift främst bör beskrivas som att skapa förutsättningar för arbetssättet snarare än för samverkan i sig.

Beslut: Kommunikationsplanen revideras enligt förslaget och kan därefter beslutas.

Dokumentation vid samverkan

Processledarna har fått frågor från verksamheterna kring hur dokumentation ska hanteras vid samverkan, både avseende vad som ska dokumenteras och var dokumentationen ska sparas. Frågan har lyfts med önskemål om att länets kommuner gemensamt ska diskutera frågan för att skapa ökad tydlighet och samsyn. Styrgruppen diskuterade därför om det finns gemensamma vägval att göra och vilka aspekter som behöver beaktas utifrån respektive verksamhets lagstiftning och dokumentationskrav.

- Från socialtjänstens perspektiv lyftes att frågan hänger nära samman med omställningen inför den nya socialtjänstlagen och utvecklingen mot fler tidiga och förebyggande insatser utan myndighetsutövning.
- En gemensam utgångspunkt i diskussionen var att varje verksamhet ansvarar för att dokumentera i sina egna verksamhetssystem utifrån sitt uppdrag, sitt ansvar och den lagstiftning som styr verksamheten.
- Det bedömdes inte vara lämpligt att en eventuell samordningsperson har ett samlat dokumentationsansvar för alla aktörers insatser.
- Samverkan innebär inte att dokumentationen behöver ske i ett gemensamt system, utan varje aktör dokumenterar sin del av arbetet.
- Det framhölls att barn och familjer kan vara aktuella i flera verksamheter samtidigt, vilket innebär att dokumentationen kan komma att se olika ut beroende på verksamhetens uppdrag och regelverk.



- Vid förebyggande insatser behöver respektive verksamhet utgå från sina egna krav på dokumentation och bedöma vad som är relevant att dokumentera utifrån den egna insatsen i samverkan.

Slutsats: Styrgruppen bedömde att utgångspunkten även fortsättningsvis bör vara att varje verksamhet dokumenterar i sina egna system och enligt sin egen lagstiftning.

Övrigt

Det lyfts ett behov av ett informationsmaterial riktat till politiker nu efter valet.

Beslut: Processledarna får i uppdrag att ta fram ett material som kan användas för att introducera politikerna i modellen och dess syfte.