

Projektbeställare

Länsstyrgrupp och skolchefsnätverk

Projektledare

Nettan Candolf, Malin Sjöqvist

Projektname

Tillsammans för barnens
bästa

Datum

Klicka här för att ange datum.

Version

2.0

Diarienummer

NSV24-0067-1

Projektdirektiv

Tillsammans för barnens bästa i Sörmland



Signeras:

Ort och datum

Titti Kendall
Projektbeställare

Projektbeställare

Länsstyrgrupp och skolchefsnätverk

Projektname

Tillsammans för barnens
bästa

Version

2.0

Projektledare

Nettan Candolf, Malin Sjöqvist

Datum

Klicka här för att ange datum.

Diarienummer

NSV24-0067-1

Versionshantering

Version ¹	Datum	Kommentar ²	Ändringar markerade (j/n)
2.0	241114	Ny version av projektdirektiv pga förlängning av uppdraget för 2024-2026	
		Tillägg av beslutad målbild	
		Utifrån förlängning tillkommer nya mål för 2025-2026.	
		Processledare är anställda under LRS och inte som tidigare FoUiS.	
		Förändringar i styrgruppen	

¹ Versionerna numreras enligt följande: Versionsnummer 0.1-0.9 är utkast eller remiss, det vill säga de är inte godkända. Version 1.0 och kommande är godkända versioner. Kommande numrering är 1.1 och så vidare.

² Här skrivs kommentarer som är till nytta för att följa förändringar och versioner. Det kan exempelvis avse att en version är uppdaterad av projektbeställaren och vilka förändringar som skett.

Projektbeställare
Länsstygrupp och skolchefsnätverk

Projektname
Tillsammans för barnens
bästa

Version
2.0

Projektledare
Nettan Candolf, Malin Sjöqvist

Datum
Klicka här för att ange datum.

Diarienummer
NSV24-0067-1

Innehållsförteckning

1	Bakgrund	4
2	Projektbeställare	4
3	Mål	4
	3.1 Effektmål	5
	3.2 Projekt mål	5
4	Överlämnande av projektresultat	6
5	Krav och avgränsningar	6
	5.1 Avgränsningar	6
	5.2 Krav på projektets resultat	6
	5.3 Projektfokus.....	6
6	Medskick till genomförandet	7
	6.1 Osäkerheter och risker	7
	6.2 Kopplingar till andra projekt och arbeten	7
	6.3 Övriga villkor och krav	8
7	Projektuppföljning och förändringshantering	8
	7.1 Projektuppföljning.....	8
	7.2 Förändringshantering	8
8	Tidplan	9
9	Budget, resurser och resurssäkring	9
	9.1 Budgetram.....	9
	9.2 Ram för arbetstid.....	9
	9.3 Övriga resurser.....	10
	9.4 Säkerställande av resurser	10
10	Projektorganisation	10
	10.1 Projektledare	10
	10.2 Styrgrupp.....	10
11	Referenser och bilagor	11
12	Checklista	12

Projektbeställare

Länsstyrgrupp och skolchefsnätverk

Projektledare

Nettan Candolf, Malin Sjöqvist

Projektnamn

Tillsammans för barnens
bästa

Datum

Klicka här för att ange datum.

Version

2.0

Diarienummer

NSV24-0067-1

1 Bakgrund

Att ge alla barn och unga i Sörmland bra förutsättningar för ett hälsosamt liv är inte, och kan inte vara, en uppgift för en enskild aktör. Arbete med dessa frågor behöver ske tidigt och i samverkan mellan Hälso- och sjukvård, Socialtjänst och Barn- och utbildning samt andra aktörer som möter barn och unga i sin verksamhet.

I Skottland infördes för cirka 20 år sedan en modell, GIRFEC, i Sverige kallad Skottlandsmodellen, för att förbättra barns uppväxtvillkor. Modellen bygger på samverkan och tidiga insatser och har visat goda resultat vad gäller bland annat antal barn som placeras utanför det egna hemmet. Skottlandsmodellen har inspirerat flera kommuner och regioner i Sverige, bland annat Kronobergs län, att utveckla sitt arbete med samverkan kring barn och unga. Sörmland har följt Kronobergs arbete under dessa år.

I Sörmlands samverkansstruktur, där samtliga sörmländska kommuners Socialtjänst och Region Sörmland finns representerade, togs år 2021 beslut om att genomföra ett utvecklingsarbete som går under namnet *Tillsammans för barnens bästa i Sörmland*. Förskola och skola har tidigt visat en viljeriktning att samverka i utvecklingsarbetet genom Skolchefsnätverket som finns i Sörmland. Dessa två strukturer slog sig därför samman i uppdraget kring *Tillsammans för barnens bästa*. Utvecklingsarbetets mål har primärt varit att ta fram en samverkansmodell för tidigare samordnade insatser. Inspiration och kunskap har inhämtats till Sörmland från både Skottland och Kronobergs län. Utvecklingsarbetet startade med att ta fram en gemensam målbild som även antogs av alla kommuner och Regionen. Den gemensamma målbilden för Sörmland är att *alla barn i Sörmland ska ges möjligheter till god fysisk och psykisk hälsa genom en god och trygg uppväxt utifrån varje barns behov. Samverkan ska ske med ett helhetsperspektiv kring barnens bästa*.

Tillsammans för barnens bästa i Sörmland avsågs initialt åren 2021–2023. Utvecklingsarbetet har därefter förlängts varpå detta projektdirektiv avser åren 2024–2026. Syftet med förlängningen är dels att ge mer tid till att slutföra målsättningen kring att ta fram en samverkansmodell, dels att ge stöd till implementering.

2 Projektbeställare

Projektbeställare är Länsstyrgruppen i Sörmland. I Länsstyrgruppen ingår divisionschefer, socialchefer, Hälsovalschef, FoU-chef, verksamhetschef för

Projektbeställare	Projektname	Version
Länsstyrgrupp och skolchefsnätverk	Tillsammans för barnens bästa	2.0
Projektledare	Datum	Diarienummer
Nettan Candolf, Malin Sjöqvist	Klicka här för att ange datum.	NSV24-0067-1

regionalt stöd samt närårdskoordinatörer från Regionen. Projektbeställare är ytterst ansvarig för *Tillsammans för barnens bästa i Sörmland*. Skolchefsnätverket i Sörmland är en nödvändig projektpartner.

Projektbeställare har delegerat ansvaret för det löpande arbetet och dess beslutspunkter till en styrgrupp bestående av representanter från Länsstyrgruppen, Skolchefsnätverket samt från Läns gemensamt regionalt stöd i Sörmland (LRS). LRS är en läns gemensam resurs som har fått i uppdrag av projektbeställare att ansvara för projektet och är därmed projektägare.

3 Mål

3.1 Effektmål

Den gemensamma målbilden är att alla barn och unga i Sörmland ska ges möjligheter till en god fysisk och psykisk hälsa genom en god och trygg uppväxt utifrån varje barns behov. Samverkan ska ske med ett helhetsperspektiv kring barnens bästa.

De långsiktiga effekter som utvecklingsarbetet *Tillsammans för barnens bästa i Sörmland* önskar se är att:

- Fler barn och unga lever med en god psykisk och fysisk hälsa och en negativ utveckling av psykisk ohälsa har bromsats och psykiska besvär har minskat.
- Barn, unga och vårdnadshavare i behov av stöd ska genom effektiv samordning få tillgång till nödvändiga kontakter med barn och ungas behov i centrum.
- Fler barn och unga närvarar i förskola och skola samt uppnår kunskapskraven i skolan.
- Sörmlands socialtjänster, hälso- och sjukvård och skola/förskola har en etablerad tidig samverkan kring barn och unga.

3.2 Projekt mål

Målsättningen med utvecklingsarbetet är att:

2024

Projektbeställare

Länsstyrgrupp och skolchefsnätverk

Projektname

Tillsammans för barnens
bästa

Version

2.0

Projektledare

Nettan Candolf, Malin Sjöqvist

Datum

Klicka här för att ange datum.

Diarienummer

NSV24-0067-1

- Det i Sörmland finns en länsövergripande samverkansmodell för tidiga insatser för barn och unga
- En plan för fortsatt implementering och uppföljning av samverkansmodellen finns tillgänglig
- Ett implementeringsarbete är påbörjat

2025–2026

- Ett arbete utifrån implementeringsplanen är utfört
- En fortsatt implementeringsplan för åren 2027 och framåt finns tillgänglig
- Ett eventuellt behov av revideringar och utveckling av samverkansmodellen utförs

4 Överlämnande av projektresultat

Vid utvecklingsarbetets avslut lämnas resultat och leverans till projektbeställare som bär det övergripande ansvaret för att samverkansmodellen fortsatt implementeras i permanent verksamhet.

Delleveranser under projektets gång lämnas till styrgrupp som i sin tur levererar dessa vidare till projektbeställare och projektpartner.

5 Krav och avgränsningar

5.1 Avgränsningar

Utvecklingsarbetet syftar till att ta fram och implementera en samverkansmodell och ska därför *inte* arbeta med processer som inte tillhör modellen.

5.2 Krav på projektets resultat

Samverkansmodellen ska byggas upp och utvecklas utifrån bästa tillgängliga kunskap inom området, erfarenheter från andra regioner och kommuners arbete, aktuella lagstiftningar samt utifrån länets förutsättningar.

5.3 Projektfokus

Parameter	Fokus på att hålla enligt ursprunglig plan		
	Viktigast att hålla	Näst viktigast att hålla	Minst viktig att hålla

Projektbeställare

Länsstyrgrupp och skolchefsnätverk

Projektname

Tillsammans för barnens
bästa

Version

2.0

Projektledare

Nettan Candolf, Malin Sjöqvist

Datum

Klicka här för att ange datum.

Diarienummer

NSV24-0067-1

Resultat	X		
Kostnad (ekonomi och resurser)			X
Tidplan		X	

Högst prioriterat är resultatet då en samverkansmodell behöver vara klar 2024 samt att en implementering av denna behöver vara påbörjad 2025–2026. För detta arbete krävs en tidsplanering varav även den är viktig att förhålla sig till. Lägst prioriterat är ekonomi då arbetet har en finansiering för dessa tre år klar.

6 Medskick till genomförandet

6.1 Osäkerheter och risker

Primära risker som kan stoppa eller förskjuta arbetet och som Processledare således behöver göra en riskbedömning kring är:

- En risk i arbetet är att det kan finnas olika nivå av förändringsbenägenhet i olika verksamheter, vilket kan påverka implementeringens utfall
- Att hitta ingångar till fristående huvudmän kan vara en utmaning som kan medföra osäkerhet kring om alla barn och unga kommer att omfattas av samverkansmodellen.
- Att kommuner och regionen kommer att behöva bekosta lokala resurser för arbetet kan medföra en osäkerhet i utvecklingsarbetet.
- Att olika huvudmän och verksamheter har olika förutsättningar.
- Huvudmännens olika ekonomiska utmaningar.

6.2 Kopplingar till andra projekt och arbeten

På nationell nivå pågår också för närvarande flera andra projekt, satsningar och utredningar som handlar om barn och ungas hälsa. Särskilt viktiga är utredningen *En sammanhållen och likvärdig vård för barn och unga* som en del i arbetet med Nära vård, samt diverse gemensamma satsningar mellan Skolverket och Socialstyrelsen.

En ny socialtjänstlag ska beslutas under våren 2025 vilken därmed ska införas under senare halvan av året. Modellen för Tillsammans för barnens bästa och implementeringen av denna behöver därmed ta hänsyn till aktuell lagstiftning.

Projektbeställare	Projektname	Version
Länsstyrgrupp och skolchefsnätverk	Tillsammans för barnens bästa	2.0
Projektledare	Datum	Diarienummer
Nettan Candolf, Malin Sjöqvist	Klicka här för att ange datum.	NSV24-0067-1

Inom Sörmland pågår ett länsövergripande arbete för samverkan kring unga vuxna 18–29 år, benämnt *Tillsammans för unga vuxna* där ett samarbete krävs för en god samverkan efter 18-årsdagen.

Arbeten på lokal nivå finns vilket Processledare behöver ha i beaktande vid implementering av samverkansmodellen och så långt som möjligt få olika processer att gå ihop.

6.3 Övriga villkor och krav

Utvecklingsarbetet behöver hantera att alla som möter barn och unga i sin profession ska omfattas av samverkansmodellen som tas fram.

Ett villkor i utvecklingsarbetet är att arbetet sker inom befintlig samverkansstruktur genom arbets- och beredningsgrupp inom denna.

Verksamhetschef inom Läns gemensamt regionalt stöd ansvarar för ekonomisk uppföljning. Projektkod för ekonomisk uppföljning: 75042

7 Projektuppföljning och förändringshantering

7.1 Projektuppföljning

Processledare ansvarar för att göra en planering för uppföljning och rapportering av projektet och pågående process.

Processledare ansvarar för att kalla till och hålla i styrgruppsmöten som sker månadsvis. Styrgrupp ansvarar för att rapportera vidare till Länsstyrgrupp och Skolchefsnätverk. Styrgruppens ordförande är verksamhetschef inom Läns gemensamt regionalt stöd som rapporterar till Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård.

7.2 Förändringshantering

Förändringar som påverkar innehållet i projektdirektiv, exempelvis mål, avgränsningar eller resurser beslutas av projektbeställare och projektpartner. Förändringar i projektplanen beslutas av styrgrupp. Förändringarna dokumenteras i en ny version av berört dokument och versionshanteras.

Projektbeställare

Länsstyrgrupp och skolchefs nätverk

Projektnamn

Tillsammans för barnens
bästa

Version

2.0

Projektledare

Nettan Candolf, Malin Sjöqvist

Datum

Klicka här för att ange datum.

Diarienummer

NSV24-0067-1

Förändringar inom projektetdirektivets ramar beslutas av processledare och dokumenteras skriftligt.

8 Tidplan

Datum	Beslut	Besluts- punkt	Kommentar
2021-04-30	Fastställa projektdirektiv och därigenom starta projektet	2021-04-30	Fastställa projektdirektiv och därigenom starta projektet
2021-06-30	Beslut om att starta genomförandet, genom godkännande av projektplan.	BP2	
2026-12-31	Beslut om att godkänna projektets resultat för leverans till mottagare. Beslut om att påbörja avvecklingsfasen.	BP4	
2026-12-31	Beslut om att avsluta projektet, det vill säga godkännande av projektets projektrapport	BP5	

9 Budget, resurser och resurssäkring

9.1 Budgetram

Länet har valt att bekosta utvecklingsarbetet med statliga stimulansmedel i överenskommelse med Sveriges kommuner och regioner, SKR, utifrån Uppdrag Psykisk Hälsa, UPH. Medlen finansierar en årsarbetare vilket har valts att disponeras genom att bekosta två processledare på 50 % vardera.

Samtliga kostnader kring processledarnas arbete belastar ovan nämnda statliga medel. Huvudmän och verksamheter finansierar själva lokala kostnader som kan uppstå för arbetet i ordinarie verksamheter.

9.2 Ram för arbetstid

Två processledare på 50 % vardera finns för utvecklingsarbetet 2024–2026.

Projektbeställare

Länsstyrgrupp och skolchefsnätverk

Projektledare

Nettan Candolf, Malin Sjöqvist

Projektname

Tillsammans för barnens
bästa

Datum

Klicka här för att ange datum.

Version

2.0

Diarienummer

NSV24-0067-1

9.3 Övriga resurser

Följeforskare finns kopplade till utvecklingsarbetet som organiseras från FoUis för 2024–2026.

9.4 Säkerställande av resurser

Ej aktuellt utöver processledarna som finansieras i projektet.

10 Projektorganisation

10.1 Projektledare

Nettan Candolf och Malin Sjöqvist, Läns gemensamt Regionalt stöd, Region Sörmland.

10.2 Styrgrupp

Namn	Titel	Huvudman
Marita Encke Dahlin	Utbildningschef	Oxelösunds kommun
Johan Lindeberg	Skolchef	Katrineholms kommun
Katarina Haddon	Förvaltningschef Social- och omsorgsförvaltningen	Oxelösunds kommun
Elisabeth Kantor	Förvaltningschef Socialförvaltningen	Eskilstuna kommun
Mari Kampf Westerberg	Divisionschef Psykiatri och funktionshinder	Region Sörmland
Karin Dahlqvist Claesson	Enhetschef	Läns gemensamt Regionalt stöd
Charlotte Nylander	Barnhälsovårdsöverläkare	Region Sörmland
Titti Kendall	Verksamhetschef	Läns gemensamt Regionalt stöd

Projektbeställare

Länsstyrgrupp och skolchefsnätverk

Projektledare

Nettan Candolf, Malin Sjöqvist

Projektnamn

Tillsammans för barnens
bästa

Datum

Klicka här för att ange datum.

Version

2.0

Diarienummer

NSV24-0067-1

11 Referenser och bilagor

Ej aktuellt.

Projektbeställare

Länsstygrupp och skolchefsnätverk

Projektamn

Tillsammans för barnens
bästa

Version

2.0

Projektledare

Nettan Candolf, Malin Sjöqvist

Datum

Klicka här för att ange datum.

Diarienummer

NSV24-0067-1

12 Checklista

Checklista inför beslut om att fastställa projektdirektiv och därigenom starta projektet (besluts punkt 1)	JA	NEJ
Projektledare är utsedd och införstådd med åtagandet samt har möjlighet att påbörja arbetet med projektet.	x	
Deltagarna i eventuell styrgrupp är utsedda och införstådda med åtagandet.	x	
Mottagare av projektets resultat är utsedd och införstådd med åtagandet.		
Kostnad i form av ekonomi och resurser för projektet är säkrade på en övergripande nivå.	x	
Effektmålen är definierade för projektet och en ansvarig för att realisera dessa effekter är utsedd.		x
Projektmålet är tydligt och uppfyller kraven på Specifikt, Mätbart, Accepterat, Realistiskt och Tidssatt.	x	
En kopia på fastställt projektdirektiv har skickats till Arkitekturledningen (arkitekturledningen@regionsormland.se).		x
En kopia på fastställt projektdirektiv har skickats till Projektkontoret (projektkontoret@regionsormland.se).	x	